

Üniversitelerde Kurulan Dijital Dönüşüm Ofislerinin İncelenmesi: Türkiye Örneği

Başak EPLİ^{1*}, Asım Oğuzhan ALTUNKAYA², M. Hanefi CALP³

¹Yönetim Bilişim Sistemleri, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Türkiye

²Yönetim Bilişim Sistemleri, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Türkiye

³Yönetim Bilişim Sistemleri, İİBF, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Türkiye

[*basak.epli@hbv.edu.tr](mailto:basak.epli@hbv.edu.tr)

Özet – Bu çalışmada, Türkiye’deki üniversitelerde bulunan dijital dönüşüm süreçlerini temsil eden ve yöneten ofisler incelenmiştir. Araştırmada, Türkiye’nin yedi farklı bölgesine ait şehirlerde bulunan vakıf ve devlet üniversitelerinde, dijital dönüşüm ismiyle veya aynı amaca hizmet eden farklı isimlerle kurulmuş olan dijital dönüşüm ofisleri; vizyon, misyon, personel sayısı, kuruluş tarihleri, alt birimleri ve faaliyetleri gibi temel başlıklar dikkate alınarak irdelenmiştir. Toplamda 81 ilde 7 bölgede bulunan üniversitelere ait dijital dönüşüm ofisleri çalışmaya dahil edilmiştir. Türkiye’deki toplam 19 adet DDO’ya ait bulgular listelenmiştir. Sonuçlar, dijital teknolojileri kullanarak öğrencilere ve akademisyenlere esnek bir eğitim süreci sağlayacak, tüm iş süreçlerinde verimliliği arttıracak dijital dönüşümün üniversiteler için önemli olduğunu ortaya koymaktadır. Ayrıca, birçok üniversitede, hâlihazırda faaliyet gösteren bilgi teknolojileri birimlerinin dijital dönüşüm sorumluluk ve amaçlarını üstlendiği tespit edilmiştir.

Anahtar Kelimeler – Dijital dönüşüm, Üniversite, Teknoloji, Bilgi ve İletişim, Türkiye

I. GİRİŞ

Dijital dönüşüm, kurum ve organizasyonların iş süreçlerini, iş modellerini ve müşteri deneyimlerini dijital teknolojiler sayesinde daha verimli, yenilikçi ve esnek bir hale getirmesini sağlayan süreçler bütünüdür. Üniversitelerin dijital dönüşüm entegrasyonu, oldukça önem arz etmektedir. Öğrencilerin ve öğretim üyelerinin dijital teknolojileri kullanarak daha efektif bir öğrenme süreci geçirmeleri, dijital dönüşüm sayesinde gerçekleşmektedir. Kaynaklara dijital yollardan kolayca erişebilmesi, dijital kaynakların kullanılması, çevrimiçi dersler ve çalışmalar gibi dijital öğrenme yöntemleri, etkili bir öğrenmeye katkı sağlamaktadır. Ayrıca dijital dönüşüm ile üniversitelerde veri analizi daha hızlı ve etkili bir şekilde yapılabilmektedir. Dijital dönüşüm, üniversitelerin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini de hızlandırmakta ve çalışmaların analizini kolaylaştırmaktadır. Cumhurbaşkanlığı bünyesinde 2018 yılında Dijital Dönüşüm Ofisi kurulmuş ve daha sonra 2019 yılında YÖK bu konuda bir proje gerçekleştirmiştir. Bu projeden sonra, dijital dönüşüme olan ilgi artmış olup birçok üniversitede

de dijital dönüşüm ofisleri kurulmuştur. Burada önemli olan husus, üniversitelerin dijital dönüşüm stratejilerini belirlemek, eğitim ve yönetim süreçlerini dijitalleştirmek ve bunun sonucunda da verimliliği arttırmaktır. Böylece, topluma katma değer üretilmesi ve toplumsal katkının sağlanması gerçekleşmiş olacaktır (Gümüšoğlu, E. K., 2017).

Bu çalışmada, Türkiye’de bulunan vakıf ve devlet üniversitelerindeki dijital dönüşüm ofislerinin incelenmesi amaçlanmıştır.

II. MATERYAL VE YÖNTEM

Çalışmada yükseköğretimde dijital dönüşüm ile alakalı literatür incelenmiştir. Bu çerçevede, sözkonusu ofislerin web sayfaları tespit edilmiş ve tüm veriler bu web sayfalarından elde edilmiştir. Türkiye’de bulunan vakıf ve devlet üniversitelerinde, dijital dönüşüm ofislerinin; vizyon, misyon, faaliyet, personel sayısı ve özellikleri gibi temel başlıklar altında ayrıntılı olarak irdelenmiş ve sonuçları ortaya konulmuştur. Bu çerçevede, toplam 7 Bölgede 19 Üniversitede DDO tespit edilmiştir. Sözkonusu DDO’lara ait özet bilgiler Çizelge 1’de verilmiştir.

Çizelge 1. Üniversitelerdeki DDO'ların genel özeti

No	Üniversite Adı	Bölge	DDO Adı	Personel Sayısı	Web adresi	Alt Birimleri
1	Trakya Üniversitesi (Trakya Ün., 2021)	Marmara Bölgesi	Kaliteli Eğitim ve Dijital Dönüşüm UNESCO Kürsüsü	52	https://unichair.trakya.edu.tr	<ul style="list-style-type: none"> • Tematik Araştırma Grubu • Sanat, Bilim ve Edebiyat Araştırma Grubu • Büyük Veri ve İstatistik Araştırma Grubu
2	Kırklareli Üniversitesi (Kırklareli Ün., 2020)	Marmara Bölgesi	Dijital Dönüşüm Ofisi	1	https://ddo.klu.edu.tr/	Alt birimi yok.
3	Boğaziçi Üniversitesi (Boğaziçi Ün., 2018)	Marmara Bölgesi	Endüstri 4.0 Platformu	2	http://industry4zero.boun.edu.tr/	Alt birimi yok.
4	Bursa Uludağ Üniversitesi (Bursa Uludağ Ün., 2021)	Marmara Bölgesi	Dijital Dönüşüm Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	10	https://uludag.edu.tr/dijimer	Alt birimi yok.
5	Düzce Üniversitesi (Düzce Ün., 2019)	Karadeniz Bölgesi	Elektrikli Araçlar ve Dijital Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi	9	https://duzce.edu.tr/akademik/merkez/dijitaldonusum	Alt birimi yok.
6	Artvin Üniversitesi (Artvin Ün., 2019)	Karadeniz Bölgesi	Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü	1	https://ddk.artvin.edu.tr/	Alt birimi yok.
7	Gümüşhane Üniversitesi (Gümüşhane Ün., 2019)	Karadeniz Bölgesi	Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü	3	https://ddk.gumushane.edu.tr/tr/	Alt birimi yok
8	Karadeniz Teknik Üniversitesi (Karadeniz Teknik Ün., 2019)	Karadeniz Bölgesi	Dijital Dönüşüm Ofisi	2	https://www.ktu.edu.tr/ddo	<ul style="list-style-type: none"> • Kaynak Yönetimi • Teknik Yönetim • Süreç Yönetimi
9	Bakırçay Üniversitesi (Bakırçay Ün., 2020)	Ege Bölgesi	Akıllı Üniversite ve Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü	6	https://sudt.bakircay.edu.tr/	Alt birimi yok
10	Dokuz Eylül Üniversitesi (Dokuz Eylül Ün., 2018)	Ege Bölgesi	Endüstri 4.0 Koordinatörlüğü	22	https://deu40.deu.edu.tr/	<ul style="list-style-type: none"> • AR-GE • Sağlık • Eğitim • Sanayi İşbirliği
11	İğdır Üniversitesi (İğdir Ün., 2019)	Doğu Anadolu Bölgesi	Dijital Eğitim Koordinatörlüğü	6	https://dijitalegitim.igdir.edu.tr	Alt birimi yok
12	Mardin Artuklu Üniversitesi (Mardin Artuklu Ün., 2019)	Güneydoğu Anadolu Bölgesi	Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Koordinasyon Ofisi	2	https://www.artuklu.edu.tr/bstkok	Alt birimi yok
13	Malatya Turgut Özal Üniversitesi (Malatya Turgut Özal Ün., -)	Doğu Anadolu Bölgesi	Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü	-	https://ozal.edu.tr/dijital-donusum-ve-yazilim-ofisi-koordinatörlugu/	Alt birimi yok
14	Erzurum Teknik Üniversitesi (Erzurum Teknik Ün., -)	Doğu Anadolu Bölgesi	Dijital Dönüşüm Ofisi	2	https://erzurum.edu.tr/fakulte/dijital-donusum-ofisi3/	Alt birimi yok
15	Atatürk Üniversitesi (Atatürk Ün., 2018)	Doğu Anadolu Bölgesi	Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü	7	https://atauni.edu.tr/tr/birimler/dijital-donusum-ve-yazilim-ofisi-koordinatörlugu/	Alt birimi yok

16	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi (Erzincan Binali Yıldırım Ün., 2021)	Doğu Anadolu Bölgesi	Dijital Dönüşüm Ofisi Koordinatörlüğü	19	https://dijital.ebyu.edu.tr/	Alt birimi yok
17	Fırat Üniversitesi (Fırat Ün., 2020)	Doğu Anadolu Bölgesi	Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü	15	http://ddyo.firat.edu.tr/	Alt birimi yok
18	Ankara Medipol Üniversitesi (Ankara Medipol Ün., -)	İç Anadolu Bölgesi	Bilgi Teknolojileri Dairesi	14	https://ankamedipol.edu.tr/universite/genel-sekreterlik/bilgi-teknolojileri-dairesi/	Alt birimi yok
19	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (Ankara Yıldırım Beyazıt Ün., -)	İç Anadolu Bölgesi	Dijital Dönüşüm ve Eğitim Teknolojileri Birimi	5	https://aybu.edu.tr/yab-ancidiller/tr/sayfa/5339/Dijital-D%C3%B6n%C3%BC%C5%9F%C3%BCm-Ve-E%C4%9Fitim-Teknolojileri-Birimi	Alt birimi yok

III. BULGULAR

İnceleme sonucunda elde edilen verilerin ayrıntılarına bu bölümde yer verilmiştir. Verilerin bazılarında net bilgi elde edilemediği için “Belirtilmemiştir.” olarak ifade edilmiştir.

1. Trakya Üniversitesi Kaliteli Eğitim ve Dijital Dönüşüm UNESCO Kürsüsü

Kuruluş Tarihi: 15.01.2021

Amaç ve Hedefleri: UNESCO'nun sürdürülebilir kalkınma hedeflerini vurgulamanın yanı sıra fakülte pedagojik yeterliliklerini güçlendirerek eğitim kalitesi ve özellikle yükseköğretim ortamlarında dijital dönüşüm ihtiyacı hakkında farkındalık yaratmak.

2. Kırklareli Üniversitesi Dijital Dönüşüm Ofisi

Kuruluş Tarihi: 02.04.2020

Amaç ve Hedefleri: Dijital Dönüşüm Ofisi, üniversitenin hizmetlerinin sunumuna aracılık etme, üniversite birimleri arası işbirliği ve bu alanda koordinasyonu sağlamak için gerekli olan dijital dönüşüm yol haritasını belirleme amacını gütmektedir.

3. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri 4.0 Platformu

Kuruluş Tarihi: 2018

Amaç ve Hedefleri: Türkiye’yi Endüstri 4.0 teknolojilerini geliştiren, üreten ve satan bir ülke konumuna getirmek için üniversiteleri merkeze koyarak iş dünyası, sivil toplum kuruluşları ve kamuyu içine alan bir yapı kurmayı ve bu yapıyı geliştirmeyi hedeflemektedir.

4. Bursa Uludağ Üniversitesi Dijital Dönüşüm Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi

Kuruluş Tarihi: 29.08.2021

Amaç ve Hedefleri: Merkezin amacı; dijital dönüşüm bağlamında, paydaşların bilimsel bilgi birikimi, teknolojik altyapı ve finansal kaynaklar gibi imkânlarını bir araya getirerek ülke ve bölge ekonomisine katkı oluşturacak dijital dönüşüm altyapı içerikli faaliyetlerin yürütülmesini sağlamaktır.

5. Düzce Üniversitesi Elektrikli Araçlar ve Dijital Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi

Kuruluş Tarihi: 18.03.2019

Amaç ve Hedefleri: Merkezde; elektrikli araçlar ile dijital dönüşüm (Endüstri 4.0) kapsamındaki teknolojilerin üzerinde akademik çalışmalar yapılmaktadır.

6. Artvin Üniversitesi Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: 18.07.2019

Amaç ve Hedefleri: Belirtilmemiştir.

7. Gümüşhane Üniversitesi Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: 16.07.2019

Amaç ve Hedefleri: Öğrenci, eğitimci, idari ve akademik personel ile ailelerin, üniversite hizmetlerinden en iyi şekilde yararlanabilmeleri için her türlü dijital servisin planlanmasını ve koordinasyonunu sağlamak.

8. Karadeniz Teknik Üniversitesi Dijital Dönüşüm Ofisi Üniversitesi

Kuruluş Tarihi: 2019

Amaç ve Hedefleri: Bulut bilişim, internet tabanlı gelişim, robotlar, akıllı sistemler, çevre teknolojileri, alternatif enerji, sürücüsüz otomobiller, elektrikli araçlar, medikal teknoloji gibi daha birçok alanda araştırma ve geliştirme çalışmaları yürüterek hızla dijitalleşmeyi sağlamak.

9. Bakırçay Üniversitesi Akıllı Üniversite ve Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: 2020

Amaç ve Hedefleri: Kısıtlı malzeme ve insan kaynaklarını en iyi şekilde kullanarak öğrencilerine ve personellerine daha konforlu bir yaşam ve eğitim imkanı sunan teknolojik bir kampüs inşa etmektir.

10. Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri 4.0 Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: 2018

Amaç ve Hedefleri: Dijital dönüşüm farkındalığı ve becerilerini artırmak, Ar-Ge çalışmaları yapmak ve teknolojik çözümler üretmektir.

11. Iğdır Üniversitesi Dijital Eğitim Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: 08.02.2019

Amaç ve Hedefleri: Üniversitemizin eğitim ve araştırma faaliyetlerini başarılı bir şekilde sürdürebilmesi için dijital teknolojilerin, öğrenci ve öğretim elemanlarının teknoloji adaptasyon süreçlerine odaklanarak geliştirmesi ve yaygınlaştırılmasıdır.

12. Mardin Artuklu Üniversitesi Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Koordinasyon Ofisi

Kuruluş Tarihi: 07.11.2019

Amaç ve Hedefleri: Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Koordinasyon Ofisi'nin amacı, Üniversite'nin mensupları ve birimleri arasında etkili iletişimi sağlamak, Üniversite'nin bilişim hedeflerini belirlemek, hedefe yönelik stratejiler geliştirmektir.

13. Malatya Turgut Özal Üniversitesi Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: Belirtilmemiştir.

Amaç ve Hedefleri: Belirtilmemiştir.

14. Erzurum Teknik Üniversitesi Dijital Dönüşüm Ofisi

Kuruluş Tarihi: Belirtilmemiştir.

Amaç ve Hedefleri: Belirtilmemiştir.

15. Atatürk Üniversitesi Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: 16.01.2018

Amaç ve Hedefleri: Üniversitenin eğitim, araştırma, yönetim ve topluma katkı faaliyetlerini daha etkili bir şekilde sürdürebilmesi için uygun dijital teknolojilerin, birey ve iş süreçlerine odaklanarak araştırılması, geliştirmesi ve yaygınlaştırılmasıdır.

16. Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi Dijital Dönüşüm Ofisi Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: Belirtilmemiştir.

Amaç ve Hedefleri: Koordinatörlüğün “Dijital Üniversite ve Dijital Türkiye” hedefi doğrultusunda; rektör tarafından belirlenen amaç, politika ve stratejilere uygun olarak üniversitenin dijital dönüşümüne öncülük etmek, “Dijital Üniversite” hizmetlerinin sunumuna aracılık etmek, birimler arası işbirliğini artırmak ve bu alanlarda koordinasyonu sağlamak.

17. Fırat Üniversitesi Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü

Kuruluş Tarihi: 01.12.2020

Amaç ve Hedefleri: Dijital dönüşüm ile girişimci ve yenilikçi bir üniversite olarak kurumsal rekabet gücümüzü arttırmak; bölgenin yazılım sektöründeki hızlandırıcısı olmaktır.

18. Ankara Medipol Üniversitesi Bilgi Teknolojileri Dairesi

Kuruluş Tarihi: Belirtilmemiştir.

Amaç ve Hedefleri: Yöntem ve içerik açısından yaşanan hızlı dönüşümün sürekli yeni altyapılar ve yazılımlar ile desteklenmesi, modern üniversite olmanın ana unsurlarının yerine getirilmesi.

19. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu Dijital Dönüşüm ve Eğitim Teknolojileri Birimi

Kuruluş Tarihi: Belirtilmemiştir.

Amaç ve Hedefleri: Belirtilmemiştir.

Tüm üniversitelerin Dijital Dönüşüm Ofisleri incelendiğinde, özetle amaç ve hedefleri bakımından genel olarak teknik, teknolojik, eğitim ve yönetim açısından bir dijital dönüşüm sağlamak istendiği görülmektedir.

IV. SONUÇ VE ÖNERİLER

Bu çalışma, Türkiye'deki üniversitelerin dijital dönüşüm konusundaki gelişimine ve bu alanda yapılan faaliyetlere gösterilen ilgiyi ortaya

koymuştur. Bu rapor ile üniversitelerin dijital dönüşüm ofisleri sayesinde öğrenciler ve öğretim üyelerinin eğitim süreçlerini daha verimli hale getirmelerine yardımcı olduğunu ve üniversitelerin gelişiminde önemli bir role sahip olduğu sonucuna varılmıştır. Ayrıca, birçok üniversitede, hâlihazırda faaliyet gösteren bilgi teknolojileri birimlerinin dijital dönüşüm sorumluluk ve amaçlarını üstlendiği tespit edilmiştir. Dijital dönüşümün kapsamının günden güne artması nedeniyle, daha fazla yükseköğretim kurumuna dijital dönüşüm ofislerinin kazandırılacağı öngörülmektedir. Son olarak, bütün yükseköğretim kurumlarının, paydaşlar tarafından tercih edilebilirliğini artıracak DDO vizyon ve misyonlarını kendine entegre etmesi önerilmektedir.

KAYNAKLAR

- Ankara Medipol Üniversitesi, Bilgi Teknolojileri Dairesi. Ankara Medipol Üniversitesi: <https://ankamedipol.edu.tr/universite/genel-sekreterlik/bilgi-teknolojileri-dairesi/>
- Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Yabancı Diller Yüksekokulu Dijital Dönüşüm ve Eğitim Teknolojileri Birimi. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu: <https://aybu.edu.tr/yabancidiller/tr/sayfa/5339/Dijital-D%C3%B6n%C3%BCm-%C5%9F%C3%BCm-Ve-E%C4%9Fitim-Teknolojileri-Birimi>
- Artvin Çoruh Üniversitesi, (2019). Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü. Artvin Çoruh Üniversitesi: <https://ddk.artvin.edu.tr/genel-bilgiler-106/>
- Atatürk Üniversitesi, (2018). Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü. <https://atauni.edu.tr/tr/birimler/dijital-donusum-ve-yazilim-ofisi-koordinatordlugu/>
- Bakırçay Üniversitesi, (2020). Akıllı Üniversite ve Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü. <https://sudt.bakircay.edu.tr/>
- Boğaziçi Üniversitesi, (2018). Endüstri Platformu 4.0 Anasayfa. BOUN Endüstri Platformu 4.0: <http://industry4zero.boun.edu.tr/>
- Bursa Uludağ Üniversitesi, (2021). Dijital Dönüşüm Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi. Uludağ Üniversitesi: <https://uludag.edu.tr/dijimer>
- Düzce Üniversitesi, (2019). Elektikli Araçlar ve Dijital Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi. Düzce Üniversitesi: <https://duzce.edu.tr/akademik/merkez/dijitaldonusum>
- Dokuz Eylül Üniversitesi, (2018). Endüstri 4.0 Koordinatörlüğü. <https://deu40.deu.edu.tr/>
- Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi, (2021). Dijital Dönüşüm Ofisi Koordinatörlüğü Danışma Kurulu Üyeleri. Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi Dijital Dönüşüm Ofisi Koordinatörlüğü: <https://dijital.ebyu.edu.tr>
- Erzurum Teknik Üniversitesi, Dijital Dönüşüm Ofisi Yönetim. Erzurum Teknik Üniversitesi Dijital Dönüşüm Ofisi: https://erzurum.edu.tr/yonetim_/dijital-donusum-ofisi3/
- Fırat Üniversitesi, (2020). Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü Hakkımızda. (2021, Haziran 1). Fırat Üniversitesi Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Koordinatörlüğü: <http://ddyo.firat.edu.tr/>
- Gümüşhane Üniversitesi, (2019). Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü. Gümüşhane Üniversitesi: <https://ddk.gumushane.edu.tr/tr/>
- Gümüsoğlu, E. K. (2017). Yükseköğretimde dijital dönüşüm. Açıköğretim Uygulamaları ve Araştırmaları Dergisi, 3(4), 30-42.
- İğdır Üniversitesi, (2019). Dijital Eğitim Koordinatörlüğü Genel Bilgiler. İğdır Üniversitesi Dijital Eğitim Koordinatörlüğü: <https://dijitalegitim.igdir.edu.tr/dijital-e%C4%9Fitim-koordinat%C3%B6r%C3%BCm-%C4%9F%C3%BC-birimimiz-genel-bilgiler>
- Karadeniz Teknik Üniversitesi, (2019). Dijital Dönüşüm Ofisi <https://www.ktu.edu.tr/ddo>
- Kırklareli Üniversitesi, (2020). Dijital Dönüşüm Ofisi. Kırklareli Üniversitesi: <https://ddo.klu.edu.tr/>
- Mardin Artuklu Üniversitesi, (2019). Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Koordinasyon Ofisi. Mardin Artuklu Üniversitesi: <https://www.artuklu.edu.tr/bstkok/birim-hakkında>
- Sabancı Üniversitesi, Veri Analitiği Araştırma ve Uygulama Merkezi. Sabancı Üniversitesi VERİM: <https://verim.sabanciuniv.edu/tr>
- Trakya Üniversitesi, (2021). UNESCO Digital Transformation and Quality Education. T.C. Trakya Üniversitesi: <https://unichair.trakya.edu.tr/>
- Yıldız Teknik Üniversitesi, Kalite Koordinatörlüğü. Yıldız Teknik Üniversitesi: <https://kalite.yildiz.edu.tr/sayfa/Kalite-Dok%C3%BCmanlar%C4%B1/Y%C3%B6neltmeler/349>